



ESKİŞEHİR
SANAYİ
ODASI

ESKİŞEHİR SANAYİ ODASI

VİZYON 2030

ÜRETİMDEN TEKNOLOJİYE, GELECEĞE



ESKİŞEHİR SANAYİSİ

Temel Sanayi Göstergeleri ve 2030 Hedefleri

Gösterge	Bugün	2030 Hedefi	Gösterge	Bugün	2030 Hedefi
01 Üretici firma sayısı	1.800'ün üzerinde	→ 2.000+	07 Kilogram başına ihracat	Yaklaşık 1,95 dolar	→ 2,40+ dolar
02 Sanayinin toplam cirosu	Yaklaşık 10 milyar dolar	→ 12 milyar+ dolar	08 Kişi başına ihracat	Yaklaşık 4.900 dolar	→ 7.500+ dolar
03 Toplam ihracat	Yaklaşık 4,8 milyar dolar	→ 6 milyar+ dolar	09 Ar-Ge ve tasarım merkezi	24	→ 30+
04 Sanayinin GSYH içindeki payı	%44	→ %48	10 Eskişehir OSB büyüklüğü	35 milyon m ²	→ 38 milyon+ m ²
05 Sanayi çalışanı	100.000'in üzerinde	→ 110.000+	11 Sanayi alanlarının toplam yüzölçümündeki payı	%0,4	→ %0,6+
06 Orta-yüksek ve yüksek teknolojili ihracat	Toplam ihracatın %30'u	→ %32+			

ESO VİZYON 2030

2030 Ana Hedefi

Eskişehir'in mevcut üretim gücünü koruyarak, klasik sanayi şehri modelinden uzmanlaşmış bir teknoloji ve sanayi merkezine dönüşmesini sağlamak.

- Teknoloji geliştiren,
- Bilgiyi ürüne dönüştüren,
- Yeşil ve dijital dönüşümünü üst seviyeye taşıyan,
- Nitelikli insan kaynağını şehirde tutan,
- Yeni nesil yatırımları Şehir Fonu ile destekleyen,
- Küresel tedarik zincirlerinde daha güçlü yer alan,
- Ölçek ekonomisine geçen,
- Yaşam kalitesiyle yatırımcıları ve yetenekleri çeken bir Eskişehir sanayisi.

ÜRETİM • TEKNOLOJİ • SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



EKSEN 1

Bilgiden Ürüne

Üniversite-Sanayi-Teknoloji Ekosistemi

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir Teknoloji Dönüşüm Platformu
- 02 Sektörel Çözüm Masaları Programı
- 03 Ortak Prototipleme ve Test Merkezi
- 04 Üniversite-Sanayi Çözüm Sprintleri
- 05 Uygulamalı Araştırma Kampüsleri
- 06 Sanayi Odaklı Tez ve Araştırma Programı



EKSEN 2

Nitelikli İnsan Kaynağı ve Yeni Nesil Mesleki Eğitim

Yetenek • Beceri • İstihdam • Yaşam

Amiral Projeler

- 01 ESO Yeni Nesil Dual Eğitim Modeli
- 02 Eskişehir Mikro Uzmanlık Akademileri
- 03 ESO Mobil Sanayi Akademisi
- 04 Kadın ve Gençler İçin Dijital Beceri Merkezleri
- 05 Sanayide Genç Yetenek Programı
- 06 Eskişehir Teknoloji Yaşam Bölgesi



EKSEN 3

Akıllı, Verimli ve Dijital Üretim

Veri • Yapay Zekâ • Dijital İkiz • Verimlilik

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir Akıllı Fabrika Uygulama Merkezi
- 02 KOBİ Dijital Dönüşüm Rehberlik Birimi
- 03 Yapay Zekâ Destekli Üretim Simülasyon Laboratuvarı
- 04 Eskişehir Endüstriyel Veri Merkezi
- 05 Üretim İnovasyon Klinikleri
- 06 Dijital İkiz ve Sanal Test Merkezi



EKSEN 4

Yeşil Dönüşüm ve Karbon Nötr Sanayi

Karbon • Enerji • Kaynak • Döngüsellik

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir Ortak Karbon Yönetim Merkezi
- 02 ESO Yeşil Sanayi Dönüşüm Programı
- 03 Yeşil Eskişehir Üretim Markası
- 04 Eskişehir Sanayisi Ortak Enerji İzleme Sistemi
- 05 Eskişehir Yeşil Teknoloji Üretim Üssü
- 06 Endüstriyel Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi Merkezi



Sektörel Uzmanlaşma ve İleri Teknoloji

HAVACILIK • RAYLI SİSTEMLER • MALZEME • ENERJİ

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir İleri Teknoloji ve İnovasyon Vadisi
- 02 Havacılık Açık İnovasyon Merkezi
- 03 Raylı Sistemler Mühendislik ve Test Merkezi
- 04 İleri Teknik Seramik Merkezi
- 05 İleri Malzeme ve Nadir Toprak Teknolojileri Platformu
- 06 Batarya ve Enerji Depolama Teknolojileri Merkezi
- 07 Tematik Mikro Kümelenme Programları
- 08 Endüstriyel Tasarım ve Markalı Ürün Merkezi

Eskişehir Sanayi Odası



Girişimcilik, Ticarileşme ve Şehir Fonu

FİKİRDEN PAZARA • YATIRIMDAN BÜYÜMEYE

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir Şehir Fonu
- 02 İlk Prototip Mikro Destek Programı
- 03 Kampüsten Şirkete Girişimcilik Programı
- 04 Teknoloji Girişimciliği ve Mikro Yatırım Merkezi
- 05 Eskişehir Dijital Yaratıcı Endüstriler Merkezi
- 06 Girişimci-Firma Pilot Eşleştirme Programı



Eskişehir Şehir Fonu

YENİ NESİL FİNANSMAN MODELİ

Teknoloji girişimlerini, yenilikçi sanayi projelerini ve şehrin stratejik sektörlerindeki büyüme girişimlerini destekleyecek yeni nesil bir finansman modelidir. Kamu, özel sektör, üniversiteler ve yatırımcılar arasında güçlü iş birlikleri kurarak Eskişehir'in üretim, teknoloji ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeyi hedefler.



Küresel Rekabet, İhracat ve Markalaşma

ESKİŞEHİR'DEN DÜNYAYA • TEKNOLOJİ • ÜRETİM • MARKA

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir Küresel Marka ve Uluslararasılaşma Ofisleri
- 02 Havacılık, Raylı Sistemler ve Makine Tedarik Zinciri Ofisleri
- 03 Teknoloji KOBİ'leri E-İhracat Merkezi
- 04 Uluslararası Eskişehir Teknoloji ve Üretim Festivali
- 05 Eskişehir Teknoloji Markası Programı
- 06 Küresel İş Birliği ve Ticaret Diplomasisi Ağı



Yatırım Alanları, Serbest Bölge ve Ölçek Ekonomisi

PLANLI BÜYÜME • YÜKSEK TEKNOLOJİ • YATIRIM

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir Yüksek Teknoloji Serbest Bölgesi
- 02 Yeni Nesil Sanayi ve Teknoloji Alanları
- 03 KOBİ Ölçek Büyütme Programı
- 04 Yatırımcı Tek Durak Ofisi
- 05 Sanayi Alanları 2030 Mekânsal Planı
- 06 Şehir Fonu Stratejik Sanayi Yatırımları Programı



Lojistik, Ulaşılabilirlik ve Küresel Bağlantılar

DEMİR YOLU • KARA YOLU • HAVA YOLU • LİMAN

Amiral Projeler

- 01 Liman Bağlantılı Akıllı Lojistik Koordinasyon Merkezi
- 02 Eskişehir Sanayi Lojistik Ağı
- 03 Havacılık Uygulama ve Yönetim Merkezi
- 04 İhracatçı KOBİ Ortak Lojistik Platformu
- 05 Eskişehir Küresel Ulaşılabilirlik Programı



İnsan Odaklı Yerel Kalkınma ve Yaşanabilir Teknoloji Şehri

İNSAN • TEKNOLOJİ • KÜLTÜR • YEŞİL YAŞAM

Amiral Projeler

- 01 Eskişehir Teknoloji Yaşam Bölgesi
- 02 Kent İnovasyon Laboratuvarları
- 03 Teknoloji, Sanat ve Üretim Merkezi
- 04 Gençler İçin Ortak Proje Platformu
- 05 Toplumsal ve Endüstriyel Dönüşüm Ofisleri
- 06 Akıllı ve Yeşil Şehir Uygulamaları Programı



01

AMİRAL PROJE

Eskişehir İleri Teknoloji ve İnovasyon Vadisi

PROJE TANIMI

Havacılık, raylı sistemler, yapay zekâ, ileri malzeme ve yeşil teknolojilere odaklanan uluslararası ölçekli teknoloji bölgesi.

ODAK ALANLARI

➔ Havacılık

🚆 Raylı Sistemler

🧠 Yapay Zekâ

🏗️ İleri Malzeme

🌱 Yeşil Teknolojiler

ULUSLARARASI ÖLÇEK • ENTEGRE EKOSİSTEM
Üretimden teknoloji geliştirmeye uzanan yeni nesil merkez



02

AMİRAL PROJE

Eskişehir Şehir Fonu

PROJE TANIMI

Yeni nesil yatırımları, teknoloji girişimlerini ve yenilikçi sanayi projelerini destekleyen finansman modeli.

DESTEK ALANLARI



Yeni Nesil Yatırımlar



Teknoloji Girişimleri



Yenilikçi Sanayi Projeleri



03

AMİRAL PROJE

Eskişehir Yüksek Teknoloji Serbest Bölgesi

PROJE TANIMI

İhracat odaklı üretim yapan ve küresel tedarik zincirlerine entegre çalışan firmalara özel yatırım alanı.

TEMEL ÖZELLİKLER



İhracat Odaklı Üretim



Küresel Tedarik Zincirleri



Firmalara Özel Yatırım Alanı



04

AMİRAL PROJE

Eskişehir Teknoloji Yaşam Bölgesi

PROJE TANIMI

Teknoloji şirketlerini, araştırma merkezlerini, sosyal yaşam alanlarını ve uluslararası kariyer fırsatlarını buluşturan yerleşim modeli.

BİR ARADA YAŞAM VE ÇALIŞMA EKOSİSTEMİ



Teknoloji Şirketleri



Araştırma Merkezleri



Sosyal Yaşam Alanları



Uluslararası Kariyer Fırsatları

TEKNOLOJİ • ARAŞTIRMA • YAŞAM • KARIYER



05

AMİRAL PROJE

Eskişehir Akıllı Fabrika Uygulama Merkezi

PROJE TANIMI

KOBİ'lerin yapay zekâ, otomasyon, robotik ve dijital ikiz teknolojilerini deneyimleyebileceği uygulama altyapısı.

KOBİ'LER İÇİN DENEYİM VE UYGULAMA ALTYAPISI



Yapay Zekâ



Otomasyon



Robotik



Dijital İkiz

DENE • ÖĞREN • UYGULA • DÖNÜŞTÜR



06

AMİRAL PROJE

Eskişehir Ortak Karbon Yönetim Merkezi

PROJE TANIMI

Firmalara karbon ölçümü, sürdürülebilirlik raporlaması, enerji verimliliği ve yeşil sertifikasyon desteği sunan merkez.

FİRMALARA SUNULAN DESTEKLER



Karbon Ölçümü



Sürdürülebilirlik Raporlaması



Enerji Verimliliği



Yeşil Sertifikasyon

ÖLÇ • RAPORLA • VERİMLİLEŞTİR • BELGELENDİR



ÖNCELİKLİ AMİRAL PROJELER

07

AMİRAL PROJE

Havacılık ve Raylı Sistemler Mühendislik ve Test Merkezleri

PROJE TANIMI

Şehrin öncü sektörlerinde ortak Ar-Ge, mühendislik, doğrulama ve test kapasitesi oluşturacak altyapılar.

ORTAK TEKNOLOJİ KAPASİTESİ



Ortak Ar-Ge



Mühendislik



Doğrulama



Test Kapasitesi

HAVACILIK • RAYLI SİSTEMLER • ORTAK ALTYAPI



08

AMİRAL PROJE

Eskişehir Endüstriyel Veri Merkezi

PROJE TANIMI

Yapay zekâ, savunma, raylı sistemler ve akıllı üretim teknolojilerine hizmet edecek enerji verimli dijital altyapı.

HİZMET VERİLEN TEKNOLOJİ ALANLARI

AI Yapay Zekâ

A Savunma

Raylı Sistemler

Akıllı Üretim

ENERJİ VERİMLİ • GÜVENLİ • ÖLÇEKLENEBİLİR



09

AMİRAL PROJE

Eskişehir Küresel Marka ve Uluslararasılaşma Ofisleri

PROJE TANIMI

Firmaların küresel pazarlarda sektör bazlı ve ortak hareket etmesini sağlayacak uluslararasılaşma yapıları.

KÜRESEL BÜYÜME YAPISI



Küresel Pazarlar



Sektörel İş Birliği



Ortak Hareket



Uluslararası Ofisler

İHRACAT • İŞ BİRLİĞİ • KÜRESEL AĞ



ÖNCELİKLİ AMİRAL PROJELER

10

AMİRAL PROJE

**Liman Bağlantılı Akıllı
Lojistik Koordinasyon
Merkezi**

PROJE TANIMI

Sanayi kuruluşlarının limanlara erişimini hızlandıracak ve lojistik maliyetlerini düşürecek koordinasyon sistemi.

AKILLI LOJİSTİK KAZANIMLARI



Liman Erişimi



Akıllı Koordinasyon



Hızlı Sevkiyat



Düşük Lojistik Maliyeti

DEMİRYOLU • KARAYOLU • DENİZ YOLU



11

AMİRAL PROJE

Havacılık Uygulama ve Yönetim Merkezi

PROJE TANIMI

Hasan Polatkan Havalimanı'nı uluslararası uçuşlar, havacılık yönetimi ve eğitim faaliyetleriyle destekleyecek yapı.

BÜTÜNLEŞİK HAVACILIK KAPASİTESİ



Uluslararası Uçuşlar



Havacılık Yönetimi



Uygulamalı Eğitim



Havalimanı Ekosistemi

ULUSLARARASI UÇUŞ • YÖNETİM • EĞİTİM



12

AMİRAL PROJE

Toplumsal ve Endüstriyel Dönüşüm Ofisleri

PROJE TANIMI

Dijital dönüşümden mesleki eğitime, kadın ve genç istihdamından sosyal uyuma kadar dönüşüm süreçlerini yönetecek yapılar.

İNSAN ODAKLI DÖNÜŞÜM ALANLARI



Dijital Dönüşüm



Mesleki Eğitim



Kadın ve Genç İstihdamı



Sosyal Uyum

İNSAN • BECERİ • TEKNOLOJİ • UYUM



✓ Küresel Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

**Eskişehir Yüksek Teknoloji
Serbest Bölgesi kurulmalıdır.**

AMAÇ VE KONUMLANDIRMA

Yüksek teknoloji üretimini, ihracat odaklı yatırımları ve uluslararası tedarik zincirlerine katılımı destekleyecek güçlü bir yatırım ekosistemi.

Bölge; güçlü altyapısı ve yatırım avantajlarıyla küresel firmalar için bir çekim merkezi olmalıdır.

STRATEJİK ETKİ

HT Yüksek
Teknoloji

→ İhracat

Küresel
Tedarik

Yatırım
Çekimi

2030 HEDEFİ

KÜRESEL FİRMALAR İÇİN ÇEKİM MERKEZİ



✓ Rekabetçi Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

Havacılık, raylı sistemler ve savunma sanayisine hizmet verecek ortak mühendislik, prototipleme, doğrulama ve test merkezleri oluşturulmalıdır.

ORTAK ALTYAPININ ETKİSİ

Bu altyapılar, firmaların maliyetlerini düşürerek ürün geliştirme süreçlerini hızlandırmalıdır.

ORTAK TEKNOLOJİ KAPASİTESİ

Ortak
Mühendislik

Prototipleme

✓ Doğrulama

Test
Merkezleri

REKABET ETKİSİ

MALİYETLERİ DÜŞÜR

ÜRÜN GELİŞTİRMİYİ HIZLANDIR



✓ Sürdürülebilir Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

Karbon yönetimi, enerji ve kaynak verimliliği, dögüsel ekonomi, sürdürülebilirlik raporlaması ve yeşil sertifikasyon alanlarında ortak merkezler desteklenmelidir.

YEŞİL DÖNÜŞÜMÜN REKABET ETKİSİ

Yeşil dönüşüm, sanayinin ihracat gücünü artıran bir fırsata çevrilmelidir.

ORTAK DÖNÜŞÜM ALANLARI

CO₂ Karbon Yönetimi

⚡ Enerji ve Kaynak Verimliliği

♻️ Dögüsel Ekonomi

📄 Sürdürülebilirlik Raporlaması

🏆 Yeşil Sertifikasyon

2030 FIRSATI

YEŞİL DÖNÜŞÜMLE DAHA GÜÇLÜ İHRACAT



✓ İnovatif Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

Üniversiteleri, araştırma merkezlerini, sanayi kuruluşlarını ve girişimcileri buluşturacak Eskişehir İleri Teknoloji ve İnovasyon Vadisi hayata geçirilmelidir.

İNOVASYON ORTAMI

Fikirlerin prototipe, prototiplerin ticari ürüne dönüşeceği güçlü bir ortam kurulmalıdır.

EKOSİSTEMİN DÖRT GÜCÜ



Üniversiteler



Araştırma
Merkezleri



Sanayi
Kuruluşları



Girişimciler

FİKİRDEN PAZARA

1

FİKİR



2

PROTOTİP



3

TİCARİ
ÜRÜN



✓ Nitelikli İnsan Kaynağına Sahip Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

Teknoloji şirketleri, araştırma ve eğitim merkezleri ile sosyal alanları buluşturan Eskişehir Teknoloji Yaşam Bölgesi kurulmalı; gençlere güçlü kariyer ve nitelikli yaşam imkânları sunulmalıdır.

BÜTÜNLEŞİK YAŞAM VE KARIYER EKOSİSTEMİ

Çalışma, öğrenme, araştırma ve sosyal yaşamı bir araya getiren insan odaklı yerleşim modeli.

BÖLGENİN DÖRT BİLEŞENİ



Teknoloji
Şirketleri



Araştırma
Merkezleri



Eğitim
Merkezleri



Sosyal
Alanlar

GENÇ YETENEK VAADI



GÜÇLÜ KARIYER



NİTELİKLİ YAŞAM



✓ Küresel Marka Olmuş Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

Öncelikli sektörlerde Marka ve Uluslararasılaşma Ofisleri oluşturulmalı; firmalar pazar istihbaratı, markalaşma, sertifikasyon ve müşteri geliştirme alanlarında desteklenmelidir.

KÜRESEL BÜYÜME ALTYAPISI

Sektör odaklı uzmanlıkla firmaları doğru pazara, güçlü markaya ve yeni müşterilere taşıyan yapı.

FİRMALARA SAĞLANACAK DESTEK



Pazar
İstihbaratı



Markalaşma



Sertifikasyon



Müşteri
Geliştirme

2030 KÜRESELLEŞME HEDEFİ



KÜRESEL MARKA



YENİ PAZAR



YENİ MÜŞTERİ



✓ Bilgi Üreten Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

Enerji verimli veri merkezleri, teknoloji kampüsleri ve uygulamalı araştırma altyapıları kurulmalı; üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktarılması kolaylaştırılmalıdır.

BİLGİDEN SANAYİYE ENTEGRE EKOSİSTEM

Bilgiyi güvenli dijital altyapıyla üreten, araştırmayla geliştiren ve sanayi uygulamasına dönüştüren yapı.

TEMEL ALTYAPI BİLEŞENLERİ



Enerji Verimli
Veri Merkezleri



Teknoloji
Kampüsleri



Uygulamalı
Araştırma



Bilgi
Transferi

BİLGİ AKIŞI



ÜNİVERSİTE



ARAŞTIRMA



SANAYİ



✓ Girişimci ve Yatırımcı Bir Eskişehir İçin

STRATEJİK ÖNERİ

Teknoloji girişimlerini, yenilikçi KOBİ'leri ve stratejik yatırımları destekleyecek Eskişehir Şehir Fonu hayata geçirilmelidir.

ŞEHİRİN ORTAK BÜYÜME SERMAYESİ

Yenilikçi fikirleri ticarileşmeye, KOBİ'leri ölçek büyötmeye ve stratejik yatırımları hayata geçirmeye odaklanan yeni nesil finansman modeli.

FONUN ÜÇ ÖNCELİĞİ



Teknoloji
Girişimleri



Yenilikçi
KOBİ'ler



Stratejik
Yatırımlar

ŞEHİR FONU ETKİ ZİNCİRİ

FİKİR



YATIRIM



BÜYÜME



ETKİ



ESO VİZYON 2030

VİZYON 2030 / ÇERÇEVE



Lojistik gücü yüksek bir
Eskişehir için

STRATEJİK ÖNERİ

Sanayi bölgelerini limanlara, demir yollarına, hava yolu ağlarına ve ihracat koridorlarına bağlayan akıllı lojistik merkezleri geliştirilmelidir.

ÇOK MODLU AKILLI LOJİSTİK AĞI

Üretim merkezlerinden küresel pazarlara kesintisiz bağlantı



Liman
bağlantısı



Demiryolu
ağı



Hava yolu
ağı



İhracat
koridorları

ENTEGRASYON ZİNCİRİ

SANAYİ BÖLGESİ → AKILLI LOJİSTİK MERKEZİ → KÜRESEL PAZAR

ESO VİZYON 2030

VİZYON 2030 / ÇERÇEVE



Dönüşen bir
Eskişehir için

STRATEJİK ÖNERİ

Sanayi, üniversite, kamu ve yerel yönetimlerin birlikte çalışacağı Toplumsal ve Endüstriyel Dönüşüm Ofisleri kurulmalı; dönüşümün ekonomik, sosyal ve istihdama ilişkin etkileri ortak akılla yönetilmelidir.

ORTAK DÖNÜŞÜM MODELİ



SANAYİ



ÜNİVERSİTE



KAMU



YEREL
YÖNETİM

ORTAK AKILLA YÖNETİLECEK ETKİLER



EKONOMİK



SOSYAL



İSTİHDAM



ESO VİZYON 2030

ESO VİZYON 2030

SONUÇ

01

TEMEL HEDEF

Vizyon 2030'un temel hedefi; bilgiyi ürüne, teknolojiyi ihracata, girişimciliği yatırıma ve sanayideki büyümeyi toplumsal refaha dönüştürmektir.

02

Eskişehir; köklü üretim kültürü, nitelikli insan kaynağı ve güçlü sektörel birikimiyle yüksek teknoloji odaklı kalkınma için önemli bir potansiyele sahiptir.

03

Dijital ve yeşil dönüşüm, nitelikli iş gücü, uluslararasılaşma, yenilikçilik, finansmana erişim ve güçlü lojistik altyapı gelecek dönemin ana öncelikleridir.

04

Başarı için sanayi, üniversite, kamu, yerel yönetimler, girişimciler ve finans kuruluşları ortak hedefler doğrultusunda hareket etmelidir.

05

Ortak irade ve kararlı uygulamayla Eskişehir; Türkiye'nin yenilikçi, sürdürülebilir ve küresel ölçekte rekabetçi teknoloji üretim merkezlerinden biri olacaktır.

