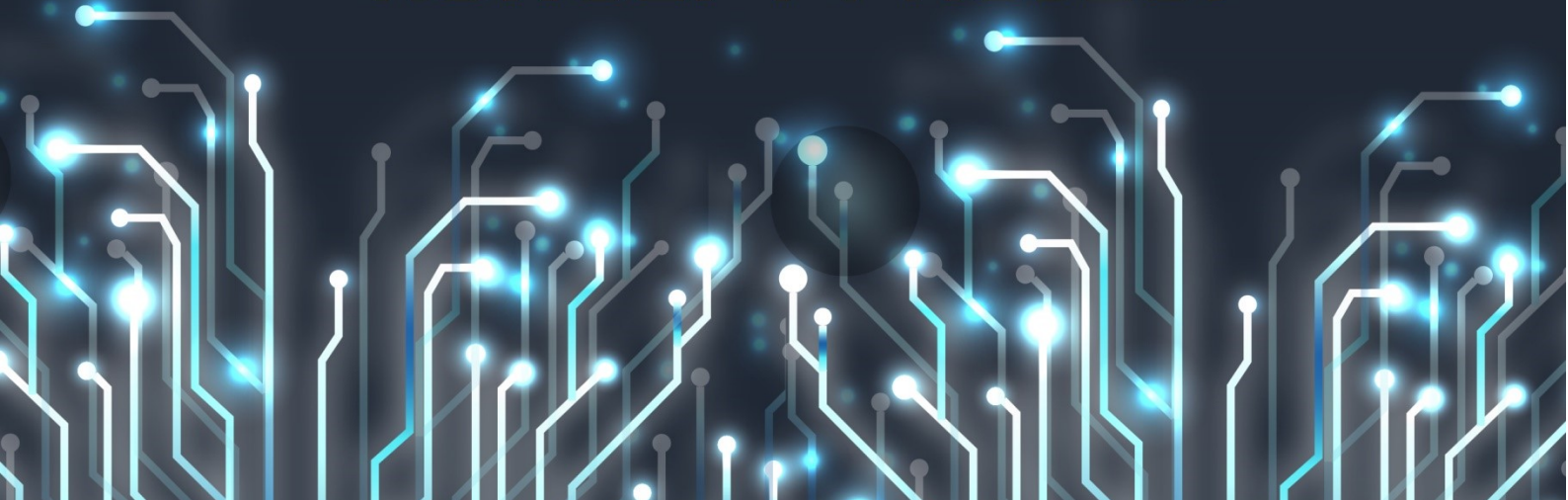




ESKİŞEHİR TeknoVadi KONSEPT PROJESİ



ESKİŞEHİR TeknoVadi
KONSEPT PROJESİ

Bu proje Eskişehir'i bir tasarım, üretim ve teknoloji merkezi haline dönüştürmek amacıyla Eskişehir Sanayi Odası tarafından önerilmektedir. Konsept proje olarak hazırlanan bu çalışmanın amacı; Eskişehir sanayisi için tasarım ve inovasyon odaklı bir vizyon ortaya koymaktır.

Eskişehir TeknoVadi projesi, ilgili tüm paydaşların katılımıyla şehre kazandırılabilir bir ölçek ve değere sahiptir.

ÖNSÖZ

Eskişehir “**TeknoVadi**” inovasyona adanmış bir ekosistemdir ve bu **ekosistem** Eskişehir’in bütünüdür. Eskişehir Sanayi Odası olarak böyle bir hayali hayata geçirmek için çalışmalara başlıyoruz.

“ESKİŞEHİR TeknoVadi KONSEPT PROJESİ” tüm paydaşların ve kurumların katılımıyla şehre kazandırılabilen bir ölçek ve kapsayıcı değere sahip. Enerjimizi tekil olarak değil topyekûn bir vizyon etrafında birleştirmek, geleceğin üreten Eskişehir’i için sonsuz olanaklar sunuyor. Bir iken etki alanı düşük, beraber iken daha verimli ve etkin oluyoruz.

Hazırladığımız bu konsept proje **markalaşma** ve teknolojik dönüşüm projesi. Eskişehir’in geleceği; yenilikçilik (inovasyon), yaratıcılık, verimlilik temeline dayalı bir marka yaratma değeri üzerine kurgulandırılmalıdır.

Profesyonel ağların dinamizmi ile ilişkili olağanüstü bir **insan zenginliği** olan Eskişehir; sinerjileri, teknolojik ve bilimsel disiplinlerin bir araya gelmesini teşvik eder. Çok sayıda yüksek öğrenim kurumlarının varlığı, teknoparkları ve teknoloji transfer merkezleri; teknolojik araştırmalar yoluyla üniversite araştırma kuruluşları ile şirketler arasındaki alışverişi ve sinerjiyi güçlendirir.

Eskişehir TeknoVadi aslında kentin bütünüdür. Eskişehir TeknoVadi inovasyona adanmış bir ekosistemdir. Mükemmellik alanları ile ulusal ve uluslararası şirketlerin fikir ve teknoloji üretimi için bir **yatırım ve cazibe merkezi** olmalıdır. Bacasız fabrikaların Eskişehir’e katacağı değer, zaten bir çok bileşeni halihazırda kentimizde var olan yapıların entegrasyonu ve ilaveleri ile Eskişehir’i küresel bir kent haline getirir.

Vizyon olarak hiç vazgeçmeyeceğimiz bir idealimiz var. Burada **vazgeçilmez ideal**, kentimizi sürdürülebilir büyüme açısından küresel bir kent haline getirmek.

Yaratmak istediğimiz sonuç da, kentin birikimlerini **etkin ve verimli** değerlendirerek sürdürebilir büyümeyi bir an önce hayata taşımak.

Celalettin Kesikbaş
Yönetim Kurulu Başkanı

ESKİŞEHİR TeknoVadi PROJESİ NEDİR?

Teknolojinin her dakika baş döndürücü bir hızla geliştiği dünyamızda **sadece üretim** yapmak yeterli olmamaktadır. Markalaşmanın son derece değerli olduğu günümüzde şehirler de bu anlamda **vizyon** katılması gereken unsurlar haline gelmiştir. **Teknoloji ve inovasyon** hem üretim anlayışına hem de şehirlerin karakterine entegre edildiği takdirde rekabet gücü yükseltelebilmektedir.

Yenilikçi fikirlerin pazarlanabilir ürün ve hizmetlere, bir ekonomik değere dönüşmesi için bütünsel bir AR-GE ve inovasyon sisteminin kentte tesis edilmesi gerekmektedir. Eskişehir **TeknoVadi** projesi; üreten, ihracat yapan ve istihdam yaratan Eskişehirli sanayicilerin yenilenmesi, fark yaratması ve daha rekabetçi olabilmesi için tasarlanmıştır.

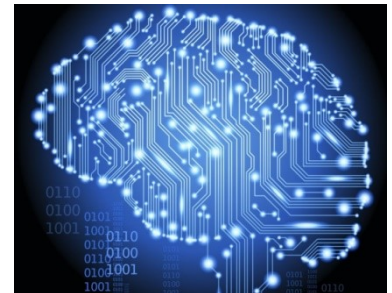


Değişime ayak uydurmak ve özellikle de tasarımı ön plana çıkarmak yenilikçi bir vizyonun vazgeçilmez şartlarıdır. Ülkemiz ve şehrimiz ancak bu şartları sağlayarak üretim yarışına katılırsa küresel rakipleriyle mücadele gücüne sahip olabilecektir. Böylesine rekabetçi bir ortamda **AR-GE, yenilik ve tasarım** gibi kavramlar gün geçtikte kritik ve kullanılır hale gelmektedir. Eskişehir TeknoVadi projesi yenilikçi bir vizyon ile teknolojiye yapılması gereken yegane yatırımdır.

Eskişehir TeknoVadi projesi sıfırdan inşa edilmesi gereken bir yapı değildir. Eskişehir’de üniversitelerimiz, Odalarımız ve araştırma merkezlerimizin halihazırda kurmuş oldukları ve kurulumları devam eden AR-GE merkezleri, mükemmeliyet merkezleri, tasarım merkezleri, mesleki eğitim merkezleri, lojistik merkezler ve altyapılara ortak akıl ve vizyona sahip bütünsel bir yaklaşımla yapılacak tamamlayıcı yatırımlarla Eskişehir TeknoVadi oluşturulabilecektir.

Odamız tarafından önerilen “Eskişehir TeknoVadi” projesi Türk üretim ve tasarımının küresel bir marka olması vizyonu doğrultusunda, işletmelerin ve üreticilerin her türlü bilgi, veri, araştırma ve danışmanlık ihtiyaçlarını karşılayacak yapı ve merkezlerin yer aldığı, kamu, akademi, sanayi ve sektörler arasında eğitim ve uygulama işbirliğinin sağlandığı bir AR-GE ve inovasyon sistemi olarak planlanmaktadır.

Eskişehir Sanayi Odası öncülüğünde, kentteki tüm bileşenlerin katılımıyla, firmaların inovasyona yönlendirilmesini sağlamak, inovasyon bilincini oluşturmak, belirlenen amaçlar ve uygulama planı dahilinde **özel sektör-üniversite-kamu** ve projeye katkı sağlayacak diğer önemli paydaşların etkileşimini arttırmak, Eskişehir’de yenilikçi fikirlerin hayata geçirilip desteklenerek AR-GE ve inovasyon sürecinin sürekliliğini sağlamak bu projenin temel prensibini oluşturmaktadır.



NEDEN ESKİŞEHİR?

Eskişehir bugün mevcut lojistik konumu, üretim ve işgücü potansiyeli, organize sanayi bölgesi, altyapısı, kaynakları, vizyon sahibi insan kaynağı ve yenilikçi yaşam tarzıyla günümüz koşullarında her alanda kendisine yer bulmuş bir kenttir.

Eskişehir, köklü sanayi geçmişi ile Türkiye'nin en önemli sanayi kentlerinden biri olarak dikkat çekmektedir. 21. yüzyılın eşiginde yaptığı yeni atılımlarla ve örnek projeleriyle Türk sanayiinin örnek gösterilen merkezlerindendir. Eskişehir sanayiinin genel olarak ulaştığı noktaya baktığımızda, bugün Eskişehir Sanayi Odası'nın (ESO) üye sayısı 782 olup, ESO'ya üye firmalarda çalışanların toplam sayısı ise 65 bin kişi civarındadır. Eskişehir sanayisi 9 milyar dolarlık bir ciro ve 2,5 milyar doların üzerinde ihracat gerçekleştirmektedir. Eskişehir sanayisinin 2023 yılı ihracat hedefi 5 milyar dolar olarak belirlenmiştir. Toplam ihracatın içinde orta yüksek ve yüksek teknolojlili ürünlerin payı %15'tir ve bu alanda Türkiye ortalamasının çok üzerindedir.

BEBKA tarafından yapılan ve beşerî gelişmişlik, sosyokültürel gelişmişlik, ekonomik gelişmişlik, yenilikçilik, yaşam kalitesi ve erişilebilirlik gibi beş bileşeni kapsayan genel kalkınma endeksinde Eskişehir Türkiye'de 7'inci sırada bulunmaktadır. Eskişehir; 2017 CNBC-e Business ve FORBES dergilerinin "Türkiye'nin en yaşanılabilir kentleri" araştırmalarında 2'nci, Uluslararası Rekabet Araştırmaları Kurumu Derneği (URAK) verilerine göre ildeki ön lisans ve lisans mezunu nüfus sıralamasında 1'inci sırada yer almaktadır.



Eskişehir ileri teknoloji üreten sanayisi ve sahip olduğu 3 üniversite ile araştırma-geliştirme faaliyetlerine en yüksek harcama yapan illerin başında gelmektedir. Özel sektörün AR-GE çalışmalarını özendirmek, üniversite-sanayi ve sanayi-sanayi iş birliklerini artırmak, **ortak çalışma kültürünü yaygınlaştırmak** amacıyla önemli çalışmalar yapılmaktadır. Eskişehir toplam projeler içindeki payı 1,3% ile en fazla proje başvurusu yapan 10. il konumundadır. Seramik Araştırma Merkezi (SAM), Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı (ATAP), ARİNKOM, ETTOM gibi kuruluşlar teknik bilginin geliştirilmesi ve pratiğe dökülmesi amacıyla önemli üniversite-sanayi ve kamu iş birliğine örnek olan yapılardır. Ayrıca Eskişehir'de geleneksel olarak düzenlenmeye başlayan AR-GE Proje Pazarları, üniversite ve sanayi ortak çalışma kültürünün geliştirilmesinde ciddi roller üstlenmektedir. Eskişehir'de kişi başı AR-GE harcaması 380,89 lira ile hesaplanmıştır ki bu harcama ile Türkiye'nin kişi başı en yüksek AR-GE harcaması yapan 2'inci ili konumundadır.

Eskişehir'in yenilikçi yapısını destekleyen bir diğer önemli unsur da Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'dir. Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Eskişehir Sanayi Odası

(ESO) öncülüğünde kurulmuştur. ESO, kuruluşundan bu yana bölge sanayiinin gelişmesine öncülük etmesinin yanı sıra, bölge sanayiinin bir teknoloji ve yenilik üretim merkezi olması konusunda önemli çalışmalar sürdürmektedir.

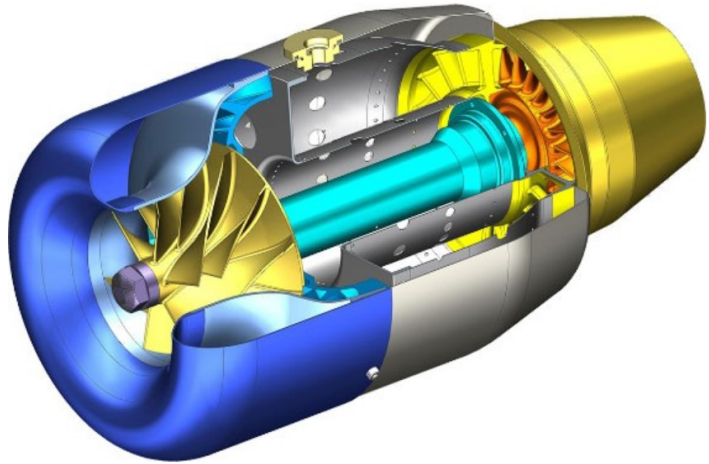
Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesinde, yaklaşık AR-GE çalışmaları yapan 100'ün üzerinde firma ile 5.000 nitelikli AR-GE elemanı ve yıllık 500 Milyon Dolar katma değer yaratılması hedeflenmektedir. Amaç "yükte hafif, pahada ağır" ürünler üretmek, bu malların çeşitliliğini artırmak, dünya pazarlarında söz sahibi olacak teknolojiler ve yenilikler üretilmesini sağlamaktır.

Eskişehir'de 2019 yılı itibarıyla 21 adet AR-GE merkezi bulunmaktadır ve sıralamada ilk 10 il arasında yer almaktadır. Bu sayı, Türkiye genelinin %1,7'sini oluşturmaktadır. Eskişehir'de AR-GE merkezlerinin sektörel dağılımı incelendiğinde; havacılık, makine imalatı ile dayanıklı tüketim malları sektörlerinde merkezilerin bulunduğu göze çarpmaktadır.

SIRA NO *	İL	AR-GE MERKEZİ SAYISI
1	İstanbul	429
2	Bursa	130
3	Kocaeli	124
4	Ankara	118
5	İzmir	92
6	Tekirdağ	50
7	Manisa	33
8	Konya	25
9	Eskişehir	21
10	Sakarya	21

Eskişehir'de ESO öncülüğünde kurulmuş ve tüzel kişilik kazanmış olan Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik Kümelenmesi, Havacılık Kümelenmesi, Raylı Sistemler Kümelenmesi, Madencilik Kümelenmesi ve Mobilya İmalat Kümelenmesi mevcuttur. Beyaz eşya, yapı malzemeleri ve bilişim sektörlerine yönelik kümelenme çalışmaları URGE projeleri ile beraber başlamıştır.

Eskişehir'de **havacılık ve raylı sistemler** sektörü ile makine imalat sanayii ağırlıklı olarak ön plana çıkmaktadır. Havacılık sektörü 2019 yılında ulaştığı 450 milyon dolar ihracat ile dış ticaret fazlası veren ve yüksek katma değer yaratan bir sektör olarak karışımıza çıkarken, raylı sistemler sektörü bir kamu kuruluşu olan TÜLOMSAŞ etrafında şekillenmektedir. Eskişehir havacılık sektörünün 2023 ihracat hedefi 1milyar dolar olarak belirlenmiştir.



Havacılık ve raylı sistemler sektörlerinin, özellikle savunma sanayi, taşımacılık ve ulaşım açısından önümüzdeki yıllarda önemli bir atılım yapması beklenmektedir. Bu kapsamda Eskişehir'in Alpu ilçesinde raylı sistemler sektörüne yönelik toplam bütçesi 50 milyon Avro olan bir mükemmeliyet merkezi (**URAYSİM**) kurulması çalışmaları devam etmektedir. Bölgede faaliyet gösteren bazı firmaların (özellikle raylı sistemler alanında) önemli çalışmalara imza attığı görülmektedir. URAYSİM alanına ise Raylı Sistemler İhtisas Bölgesi planlanmaktadır. Eskişehir'de önde gelen elektrikli makine ve teçhizat üretimi ana ve yan sanayisi ile birlikte ciddi bir katma değer ve istihdam kaynağı oluşturmaktadır.

Bunların yanında kentte özellikle **beyaz eşya ana ve yan sanayi** sektörü önemli bir yoğunlaşma göstermektedir. Bu alanda faaliyet gösteren 100'e yakın üretici firma bulunmaktadır. Eskişehir ve Bilecik ile beraber seramik sektörü istihdamı, ülke geneli seramik sektörü istihdamının %25'ini oluşturmaktadır. Firmalar arası işbirliği, ortak alım, ortak üretim ve lojistik alanlarında belli başlı stratejilerin ortaya konulması ve uygulanması, aynı zamanda kümelenmiş olan sektörün hedeflediği kazanımların somutlaştırılmasında büyük fayda sağlayacaktır.

Eskişehir'de üretimi gerçekleştirilen bazı ürünler, Türkiye çapında önemli pazar payına sahip mamullerdir. Eskişehir ekonomisinde ve sanayiinde büyük yer tutmaktadırlar. Bu ürünler ve ülkemiz pazarındaki payları yandaki tabloda gösterilmiştir. Buna göre uçak motoru imalatı, dizel lokomotif ile boraks üretiminde Eskişehir tüm Türkiye pazarının %100'ünü elinde bulundurmaktadır. Ayrıca dünyadaki bor yataklarının %60'ı da Eskişehir'de bulunmaktadır. Eskişehir sanayii içinde beyaz eşya ana ve yan sanayii de önemli bir paya ve ağırlığa sahiptir. Tablodan da görüleceği üzere Türkiye'deki buzdolabı üretiminin %60'ı ve soğutucu kompresörleri üretiminin %95'i Eskişehir'deki tesislerde gerçekleştirilmektedir.

BAZI ÜRÜNLERİN ÜRETİMİNDE
ESKİŞEHİR'İN PAYI

ÜRÜNLER	YÜZDE
Ürünler	Yüzde
Uçak Motoru	100
Dizel Lokomotif	100
Boraks	100
Soğutucu (Kompresör)	100
Kriko	70
Buzdolabı	65
Manyezit	60
Çamaşır Kurutma Makinesi	50
Soba ve Aksesuarları	40
Seramik (yer ve duvar karosu)	40
Bisküvi ve Kek	30
Kiremit ve Tuğla	30
Kamyon üretimi	20
UHT işlenmiş paketlenmiş süt	20

(Kaynak, ESO)

Eskişehir **animasyon ve yazılım** sektörlerinde birçok avantaja sahiptir. Bu avantajını yatırıma ve sanayi hamlesine dönüştürmek için Eskişehir Sanayi Odası tarafından hazırlanan ve ilk kez Eskişehir Sanayisi 2023 Vizyon Programı'nda kamuoyuna duyurulan Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Vadisi'nin kurulması gerekmektedir. Eskişehir Teknik Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Sanayi Odası'nın işbirliği ile bir Tasarım ve İnovasyon Vadisi, aynı yapının içerisinde **Serbest Bölge, Lojistik Köy ve Uçak Kargo Havaalanının** olduğu entegre bir

yapı kurulmalıdır. İçerisinde Havacılık ve Raylı Sistemler sektörleri için İhtisas Organize/Endüstri Sanayi Bölgeleri teşkil edilmelidir.

Eskişehir sanayisi yapısı gereği az miktarda ana sanayi bulundurmakta, daha çok kabiliyeti yüksek ancak fason çalışan firmalardan oluşmaktadır. Gerçekleşecek olan bu çalışma Türkiye'ye örnek teşkil edecek entegre bir yapıdır. Bu noktada halihazırda kurulum çalışmaları devam eden Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi, Anadolu Üniversitesi Havacılık Mükemmeliyet Merkezi, URAYSİM ve ATAP Tasarım Merkezi gibi projeler entegre bir yapıya dönüştürülerek, özellikle havacılık, raylı sistemler ve makine imalat sektörlerinde Eskişehir'in bir inovasyon vadisi haline getirilmesi önerilmektedir.

Eskişehir'in gelişme potansiyeli yüksek sektörlerinden birisi de **animasyon** sektörüdür. Bu potansiyeli sağlayan ana nedenler ise 30 yıllık animasyon geçmişi ve kültürüne sahip Eskişehir Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü'nün Eskişehir'de yer alması, sektördeki önemli animasyon stüdyolarının Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde faaliyet göstermesi ve nitelikli işgücünün Eskişehir'deki varlığıdır. Ayrıca Anadolu Üniversitesi bünyesinde kurulan Animasyon AR-GE Merkezi de bu potansiyeli il düzeyinde yansıtan önemli göstergelerden bir tanesidir

Animasyon sektörü dünyada oldukça büyük bir pastaya sahip bir sektör olarak büyümeye devam etmektedir. Animasyon sektörü günümüzde dünya genelinde hem görsel ve hem de işitsel endüstrinin %25'ini oluşturmaktadır. TV, sinema, internet, ticari uygulamalar ve dijital platformlar ile sosyal medyanın vazgeçilmez aktörü haline gelmiş durumdadır. Dünya animasyon sektörünün bugün 300 milyar doları aşkın bir pazar hacmine sahip olduğu bilinmektedir. Mevcut imkan ve kabiliyetleri ile animasyon sektörünün mutlaka Eskişehir TeknoVadi'nin önemli bir parçası olması gerekmektedir.

Tasarım ve inovasyon odaklı bir projenin uygulanması için gerekli olan tüm kaynakların elde edilebileceği Eskişehir'de, bu yaklaşımın geçerliliğini tasdik eder nitelikte, başta Eskişehir Sanayi Odası olmak üzere, birçok proje gerçekleştirilmiş; yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası bazda önemli atılımlar yapılmıştır. Sadece Eskişehir Sanayi Odası tarafından son 15 yılda gerçekleştirilen hibe projelerinin sayısı 25'i, toplam bütçesi de 40 Milyon TL'yi aşmıştır. ESO ile birlikte gerek üniversitelerimizin, gerek firmalarımızın ve AR-GE merkezlerimizin Avrupa Birliği, TÜBİTAK ve BEBKA gibi birçok fon kaynağından sağladığı inovatif projeler bulunmaktadır.

Bu projelerin başarılarının temelinde “**yeni gelişmelerin çabuk algılanması**” ve yeni kavramlara karşı oluşan önyargıların en kısa sürede kırılıp, yerini sürece kolay adapte olan ve öğrendiği her yeni olguyu kendi süreç ve anlayışına entegre yeteneğine sahip bir insan ve vizyon profili yatmaktadır.

Eskişehir aynı zamanda bir eğitim ve bilim kentidir. **Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi** ile metropol kentlerin dışında üç üniversitesi olan tek Anadolu kenti unvanını almıştır. Anadolu Üniversitesi açık öğretim, sivil havacılık, engellilerin eğitimi gibi değişik alanlarda ilkleri gerçekleştirmiş ve öncü olmuştur. Eskişehir özellikle Büyükşehir Belediyesi tarafından son dönemlerde birbiri ardına açılan sanat kurumları ve tesisleri ile kent kimliğine **“Kültür ve Sanat Kenti”** özelliğini de eklemeyi başarmıştır.

Eskişehir’in güçlü yönleri ve birer fırsat olarak nitelendirilebilecek özellikleri içerisinde Eskişehir Sanayi Odası’nın yönetim anlayışı ile sahip olduğu kaynaklar, sanayiciler, farklılaşmaya duyulan istek, Eskişehir kentinin sahip olduğu akademik ve entelektüel yeterlilik, markalaşmış sanayi ürünleri, ülke genelinden sağlanabilecek farklı alanlardaki paydaş adayları sayılabilmektedir.

Diğer yandan Eskişehir’in Avrupa Birliği sürecinde Türkiye’nin imajına ve rekabetçi gücüne doğrudan etki edebilecek bir yerde bulunması, bu tarz bir projeye uygulama alanı olması için en geçerli nedendir. Bu anlayışın bir proje dahilinde değerlendirilerek yatırımlara dönüştürülebileceği vizyonu ile hareket eden Eskişehir Sanayi Odası, “Eskişehir TeknoVadi” projesiyle bu öngörüğü Eskişehir odaklı bütünleşmiş bir yapılanmaya dönüştürmek amacıyla söz konusu çalışmayı ortaya koymuştur.



İHTİYAÇ ANALİZİ

Eskişehir Sanayi Odası’nın vizyonu, Eskişehir sanayisinin katma değeri yüksek ürünler üretmesini sağlayarak ihracat ve ihracatçı firma sayısını artırmak, sanayinin ihtiyacı olan nitelikli işgücünü temin edecek çalışmalar yapmak, AR-GE faaliyetlerine önem veren inovasyona dayalı bir il sanayisinin oluşmasını sağlamaktır. Ayrıca Eskişehir’in ekonomik potansiyelinin belirlenmesi, mevcut durumun ortaya konması ve ihtiyaçların tespit edilmesi de bu vizyonun sürdürülebilirliği için son derece önemli olarak değerlendirilmektedir.

Bu anlayışla hareket eden Odamız, yaptığı bir dizi çalışma ile Eskişehir sanayisinin ve ESO üyelerinin sorunlarını ve çözüm önerilerini belirlemiştir. Sorunların en doğru şekilde tespit edilmesi ve bu doğrultuda çözümler geliştirilmesi amacıyla 2018 ve 2019 yıllarında mevcut üyelerimizin neredeyse tamamı Odamız tarafından birebir ziyaret edilmiş, yüz yüze görüşmelerle ihtiyaçlara yönelik projeler tanımlanmıştır. Bu raporun ana temasını oluşturan “Eskişehir TeknoVadi” projesi de Odamızın gerçekleştirdiği ihtiyaç analizi çalışmalarının neticesinde ortaya çıkmıştır.

Yapmış olduğumuz araştırmalar neticesinde Eskişehir sanayiine ilişkin **3 ana sorun** alanı tespit edilmiştir. Bunlar; (1) Yerli Üretimin, Buna Bağlı Olarak AR-GE ve Tasarım Altyapısının Geliştirilmesine İlişkin Sorunlar, (2) Nitelikli Eleman Temini Konusunda Yaşanan Sorunlar ve (3) İhracat Kabiliyetlerinin Artırılmasına İlişkin Sorunlar olarak sıralanmaktadır.

Yapılan firma ziyaretlerinde marka, patent ve tasarım konularında firmaların ihtiyaçları analiz edilmiş, bunlarla ilgili makro ve mikro çözüm önerileri raporlarda sunulmuştur. Bu noktada, Eskişehir’de kamu-sanayi-üniversite işbirliğinde bir tasarım ve inovasyon vadisi projesinin hayata geçirilmesinin şehri dünya standartlarında çok farklı bir yere taşıyacağı ortaya koyulmuştur.

Teknolojik değişimler, üretimin ve iletişim yöntem ve maliyetlerinin farklılaşması global düzeyde bir yarış da beraberinde getirmiştir. Endüstriyel firmaların sadece ucuz emeğe sahip olma yoluyla bu global yarışta tutunması gitgide zorlaşmakta ve yeterli olamamaktadır. Firmaların bu yarışta etkin olabilmeleri artık “**değer**” yaratmaktan geçmektedir.



Değer yaratmak; işletmenin en önemli amaçlarından biri olan kar elde etme fonksiyonunun, yeni fikirlerin uygulamaya konması şeklinde gerçekleşmesidir. Bu fikirler çoğu zaman temelinde “**fark yaratmak**” felsefesiyle yeni iş kolları bulmak, yeni ürünlere yatırım yapmak, tasarıma dayalı ürünler ortaya koymak, yeni üretim süreçleri geliştirmek ve dizayn gücünü kullanmak şeklinde olabilmektedir.

Yetenek ve işgücü yaratıcılığının geliştirilmesi, olanakların bu yönde kullanılması temel prensipler olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu doğrultuda “**inovasyon**” kavramını;

- Teknoloji İnovasyonu
- Süreç İnovasyonu
- Ürün veya Tasarım İnovasyonu gibi farklı kategorilerde değerlendirmek mümkündür.



Ülkemizde yaşanan değişim ve olumlu göstergeler global pazarda daha etkin bir yere sahip olacağımızı göstermektedir. Bilimsel ve teknolojik bilgiye yapılan yatırımlar kendisiyle eşit performansla sahip firmalara karşı üstünlük sağlayacaktır. İnovasyon risk almayı ve bilimsel araştırmayı gerektirmektedir. Ülkemiz gelecekte şu anda var olan yarışın içinde daha etkin bir rol oynayacaktır. Ancak inovasyon karmaşık bir süreçtir; bu nedenle inovasyon yoluyla sağlanacak performansı anlamak çok kolay olmayacaktır.

Bu projenin amacı, bölgemiz temel alınarak böyle bir öngörü yaratmaktır. Bu öngörü ve inovasyon kavramı dahilinde incelenmesi gereken belli başlı konular bulunmaktadır. İnovasyon sürecini etkileyen unsurlar olarak öne çıkan bu kavramları şöyle sıralamak mümkündür:

- Bilgi yönetimi
- Ülkemizin mevcut işgücü durumu
- Mevcut eğitim durumu
- Eskişehir'in ve Eskişehir Sanayi Odası'nın mevcut kaynakları.



BEBKA tarafından hazırlanan Eskişehir ili yatırım destek ve tanıtım stratejisi kapsamında ilin rekabet gücü yüksek sektörleri; yapılan **3 yıldız** analizleri sonucu havacılık, raylı sistemler ve makine-metal sanayi; gelişme potansiyeli yüksek sektörleri ise turizm, animasyon ve madencilik olarak belirlenmiştir.

Makina sektörü sahip olduğu yüksek katma değer oranı, teknoloji üretimini zorunlu kılması, geniş bir yan sanayi ağı oluşturmaya, yatırım maliyetlerini düşürmesi, nitelikli personele yönelik istihdam alanı oluşturmaya, dışa bağımlılığı azaltmasının yanı sıra pek çok sektöre girdi sağlaması ile tetikleyici güce sahip lokomotif bir sektördür. Bu bağlamda Eskişehir TeknoVadi projesinde makine imalat sektörü özel bir konuma sahiptir.

Eskişehir'de önemli bir yoğunluk gösteren elektrikli teçhizat imalatı sektörü de ana ve yan sanayisi ile güçlü bir tedarik bağlantısına sahiptir. Elektrikli teçhizat imalatı, başta beyaz eşya sektörü olmak üzere makine, havacılık gibi farklı sektörlerle de güçlü bağlantılara sahiptir.

Bununla birlikte havacılık sektörü Eskişehir'de stratejik bir öneme sahiptir. Ülkemizde savunma sanayi alanında en önemli işletmeleri çatısı altında toplayan Savunma ve Havacılık Sanayi İmalatçıları Derneği'nin (SASAD) Havacılık ve Uzay grubunda yer alan 7 ana kurumun 3'ü (TEİ, Alp Havacılık, Coşkunöz Savunma) Eskişehir'de faaliyet göstermektedir. Eskişehir'in ülkemizin hava ve uzay taşıtları ihracatından almış olduğu pay %20 civarındadır. Eskişehir, bu alanda Türkiye'de Ankara ve İstanbul'un ardından üçüncü sırada yer almaktadır. Eskişehir'de 30'un üzerinde firma havacılık imalat sanayiinde faaliyet göstermektedir ve büyük çoğunluğu motor konusunda uzmanlaşmıştır.



Eskişehir, ülkemizde hem üretim hem de ulaşım ağları açısından raylı sistemler sektörünün başlıca merkezlerinden birisidir. Kamuya bağlı ortaklıklar yanında özel sektör firmalarının da faaliyet gösterdiği kentimizde bu alanda çalışan en büyük kurum Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii Anonim Şirketi (TÜLOMSAŞ)'tır. Bölgede, raylı sistemler sektörü genel olarak TÜLOMSAŞ'a tedarik sağlayan yan sanayi şeklinde yoğunlaşmış olup istihdam önemli ölçüde tedarik zinciri üzerinde görülmektedir. Ülke genelinde bu sektörde istihdam edilenlerin %18,1'i Eskişehir'de yer alırken, sektörde faaliyet gösteren işletme sayısında da bu oran %9,4 olarak ortaya çıkmaktadır.

Raylı sistemler alanında Türkiye'nin en büyük projelerinden biri olan URAYSİM Eskişehir'e ayrı bir değer katmaktadır. Toplam bütçesi yaklaşık 50 Milyon Avro olan, hızlı tren, konvansiyonel tren ile metro vagonlarının testlerinin gerçekleştirileceği URAYSİM projesine Eskişehir ev sahipliği yapacaktır. URAYSİM bu bağlamda "Eskişehir TeknoVadi" projesinin en önemli sacayaklarından birini teşkil etmektedir.

Bu bakış açısıyla, Eskişehir sanayisinin sahip olduğu potansiyeller ve ihtiyaçlar birlikte analiz edildiğinde TeknoVadi projesi entegre bir yapı olarak karşımıza çıkmaktadır. Eskişehir sanayisinin en rekabetçi sektörleri olan havacılık, savunma, raylı sistemler, otomotiv, makine imalat, beyaz eşya ve ileri seramik endüstrileri dikkate alındığında bu sektörlerin tamamında AR-GE ve tasarım odaklı bir üretim sürecinin hakim olduğu görülmektedir.

Eskişehir'de kurulu olan **kümelenmeler** bu noktada hem ihtiyacın ortaya konması hem de çözüm önerileri geliştirilmesi adına son derece önemlidir. Planlanan TeknoVadi projesinde kümelenmelerin çok ciddi bir pozisyonu olacaktır. Projenin tasarlanması, detaylandırılması, uygulanması ve sonrasında ortaya çıkacak yapıdan faydalanılması konularında kümelenmelerle sıkı işbirliğine gidilecektir.



Bununla birlikte imalat sektöründe faaliyet gösteren firmaların en önemli ihtiyaçlarından biri nitelikli elemandır. TeknoVadi projesi, mesleki eğitimi de içine alan bir kapsama sahiptir. Eskişehir Sanayi Odası tarafından BEBKA destekleriyle yaklaşık 11 milyon TL yatırımla kurulmakta olan **Mesleki Eğitim Merkezi**, Eskişehir TeknoVadi projesinin önemli bir fonksiyonu olacaktır.



Projenin Eskişehir'in rekabet gücü yüksek sektörlerine tasarım, AR-GE, yenilikçilik, verimlilik, test ve akreditasyon, nitelikli işgücü gibi konularda çözüm üreten bir mükemmeliyet merkezi yapısına sahip olması hedeflenmektedir.

KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ

Geleceğin dünyasının bugünden yaşanıyor olması Eskişehir'in mevcut önemini ve potansiyelini daha da arttırmış ve öne çıkarmış durumdadır. Örneğin Eskişehir'in **animasyon ve yazılım** alanında sahip olduğu yüksek potansiyel ve avantajların yatırıma ve üretime dönüştürülmesi için büyük bir avantajdır. Geleceğin dünyasında dijitalleşmenin yaygınlaşacağı ön görülüyorsa Eskişehir'in bu alandaki potansiyelini hayata geçirmesi, 3 üniversite ile işbirliği projelerine girmesi, kısacası bilim-sanayi işbirliklerine daha da ağırlık vermesi gerekmektedir.

Dünya Ekonomi Forumu'nun (WEF) 2014-2015 Küresel Rekabetçilik Raporu'nda Türkiye'nin üniversite sanayi iş birliği göstergesi sıralamasında 61. ve rekabet edebilirlik göstergesinde ise 45. sırada bulunduğunu görülmektedir. Havacılık, raylı sistemler, makine-metal, turizm ve animasyon sektörlerinde katma değeri yüksek ürün ve hizmetlerin sunulmasında ve ihracında kamu üniversite sanayi işbirliğinin yeterince gelişmesinin etkisi oldukça önemli olacağı aşıkardır. Ancak altını çizmek gerekir ki Eskişehir üniversite-sanayi iş birliği konusunda ülkemizde en fazla gayret gösterilen illerin başında gelmektedir.

Bu kapsamda Eskişehir Sanayi Odası olarak her üç üniversiteyle işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Her yıl iki üniversitemizin Mühendislik bölümü öğrencilerinin bitirme ve mezuniyet projeleri "**Proje Fuarı**" adı altında sanayicilerimize sergilenmektedir. Üniversitelerimizin katılımıyla Eskişehir Sanayi Odası bünyesinde "**Bilim Kurulu**" ve "**Mesleki Eğitim Danışma Kurulu**" oluşturulmuştur. Söz konusu kurullar; üretim, tasarım, mühendislik, teknoloji, yazılım, mesleki eğitim, hayat boyu eğitim, finans, hukuk, iletişim ve sağlık gibi ana başlıklarda gerçekleştirilebilecek ortak projelerin görüşülmesi, protokollerin çalışır hale getirilmesi ve planlanan faaliyetlerin takip edilmesi amacıyla hayata geçirilmiştir.

Her sene Eskişehir'deki üniversite öğrencilerine işletmelerde staj imkânı sağlanmaktadır. Üniversite öğrencilerine her sene burs verilmektedir. Üniversiteler ile birlikte ortak AB ve BEBKA projeleri sürdürülmektedir. Üniversitelerin Teknoloji Transfer Ofisleriyle birlikte yıl içinde çeşitli etkinlikler ve toplantılar yapılmaktadır.

Eskişehir TeknoVadi projesi ülkemizde kamu-üniversite-sanayi işbirliği kapsamında en büyük ve önemli proje olacak ve birçok bölgeye örnek teşkil edecektir.

PROJENİN HEDEFLERİ

Projenin ana hedefi; Eskişehir'in küresel rekabet gücünün artırılarak uluslararası platformlarda fark yaratılması ve cari açığın kapatılmasına katkı sağlanmasıdır.

Üretimde fark yaratmak, pazar odaklı anlayışın sürekliliğini sağlamak, **AR-GE ve ÜR-GE** yatırımlarına önem vermek, markalaşmak, toplam inovasyon yönetiminin bölgesel ve ulusal düzeydeki ilk uygulama örneği olmak projenin amaçları arasındadır. Bu aşamanın

- Eskişehir Tasarım, Yazılım ve Animasyon Serbest Bölgesi
- Havacılık, Raylı Sistemler ve Seramik Mükemmeliyet Merkezleri
- Kuluçka Merkezleri ve İnovasyon Kulüpleri
- AR-GE, yazılım, film, animasyon, TechShop ve oyun geliştirme stüdyoları
- Mesleki Eğitim, Belgelendirme ve Kariyer Merkezi (ESO-MEM)
- Dijital kütüphane, tasarım müzesi ve sergi alanları
- Tasarım Merkezleri
- Kümelenmeler
- Lojistik Merkez
- Uçak Kargo Havaalanı
- 3D yazıcı, prototipleme ve baskı merkezi
- Destek birimleri



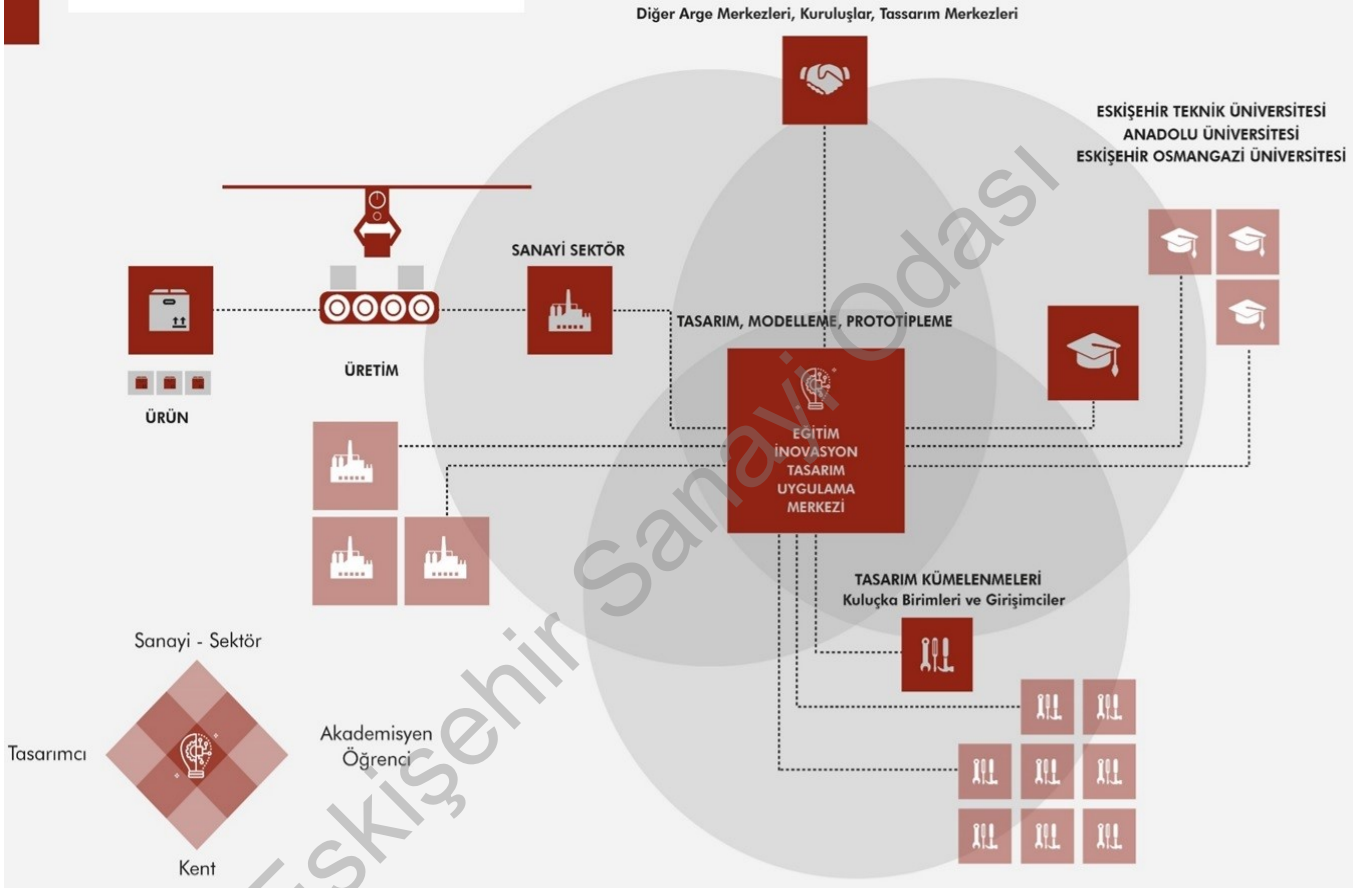
Söz konusu alt projelerin bir kısmı Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Teknik Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi tarafından halihazırda başlatılmıştır. Eskişehir TeknoVadi projesi ile tüm bu alt bileşenler ortak bir vizyon doğrultusunda sistematik bir şekilde entegre edilecektir. Böylelikle Eskişehir'in en önemli teknoloji projelerinden biri şehrin tüm paydaşların katılımıyla hayata geçirilebilecektir. Ortak vizyon; inovasyona dayalı bir üretim anlayışı ve marka bir şehir yaratmaktır.

Eskişehir TeknoVadi'nin çalışma prensibi aşağıdaki gibi olacaktır. Yüksek teknolojiye sahip yapıları ile her türlü araştırma ve tasarım desteği sağlanabilecektir. Yeni teknoloji ve üretim yöntemleri ile tasarım ve mühendislik alanlarında farklı disiplinleri bir araya getirerek sanayi çatısı altında ortak paydada buluşma imkanı yaratılacaktır.

Eskişehir TeknoVadi akademi, sanayi ve ilgili sektörler arasında köprü kurarak, tasarım tabanlı kalkınmaya öncülük edecek, bilginin tasarıma, tasarımın ürüne dönüştüğü bir merkez olarak Akademi-Sanayi işbirliği ile üreticiye ve ilgili sektörlerle yenilikçi ürünler sunacaktır.

Proje dahilinde geliştirilecek olan sistemle özellikle inovasyon üreten **start-up** firmalarına **danışmanlık** ve **mentörlük** hizmetleri sağlanacaktır. Bu bağlamda sağlanacak olan danışmanlık hizmetleri üç aşamalı bir yaklaşıma sahip olacaktır. Etkin pazar araştırması, iş modeli tespiti ve tasarım çalışmaları konularında yeni girişimciler desteklenecektir. Fikir aşamasında veya işini büyütmek isteyen girişimcilere büyüme stratejileri, yatırım, markalaşma, teşvikler, hukuk ve fikri mülkiyet hakları alanlarında danışmanlık hizmeti sunulacaktır.

Tasarıma ilişkin veri setleri belirleyerek tasarım envanteri veri tabanı oluşturmak, katma değeri yüksek yeni ürün ve tekniklerin geliştirilebilmesini sağlamak, tasarım birimleri ve kuluçka merkezleri aracılığıyla girişimcileri desteklemek ana hedefleri olacaktır. Aynı zamanda; kültürel ve yerel bilgi birikimlerini kayıt altına alarak, çağdaş tasarım yaklaşımlarıyla buluşturmak, yerli üretimi destekleyerek uluslararası rekabet gücünü arttırmak, yerel üreticilerin ve ilgili bölgesel sektörlerin **marka imajını** arttırmaya yönelik stratejiler geliştirmek, teknoloji ve tasarım alanında mesleki yeterlilikleri arttırmak hedefi doğrultunda faaliyet gösterecektir.



Tasarım ve İnovasyon Vadisi; aynı zamanda mimarlık, içmimarlık, çevre tasarımı, peyzaj, şehir ve bölge planlama, endüstri ürünleri, moda, tekstil, seramik, cam, grafik, iletişim tasarımı, medya, görsel iletişim, web tasarımı, ulaşım araçları tasarımı konularında uzmanlaşacak bir merkez olacaktır.

Metal, plastik, ahşap, cam, seramik, boya, çizgi film ve animasyon, döküm, baskı atölyeleri, AR-GE, tasarım merkezleri, kümelenmeler, dijital kütüphane, sergileme ve tasarım müzesi, stüdyolar, VR stüdyosu, sayısal üretim atölyeleri, 3D yazıcı, lazer/CNC kesim atölyeleri, fotoğraf stüdyoları, havacılık, raylı sistemler ve çizgi film/animasyon mükemmeliyet merkezleri, oyun tasarımı, yazılım geliştirme ve mesleki eğitim birimleri ile Eskişehir ve bölgesinin kalkınmasına öncülük edecek bir merkez kurulacaktır.

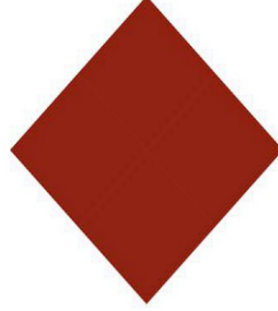
Eskişehir TeknoVadi'nin işleyişi temel olarak 4 ana birimden oluşacaktır:

Kaynak Geliştirme ve Yaygınlaştırma

Merkez bünyesinde yapılan tüm çalışmaların, geniş kitlelere yayılması amacıyla faaliyetler düzenlemek, yeni üretimler için sektör-üniversite arasında işbirlikleri sağlamak

Uygulama

Merkez bünyesinde yer alan atölyeler aracılığıyla geliştirilen yeni tekniklerin denemesini yapmak, ürünlerin prototiplerini veya birebir ölçekte örneklerini çıkarmak, mesleki eğitim faaliyetleri gerçekleştirmek



İnovasyon

Mevcut kültürel değerlerin ve birikimlerin yenilikçi yaklaşımlarla ele alınarak ürünleştirilmesi, yeni ürünlerin ve üretim tekniklerinin geliştirilmesini sağlamak

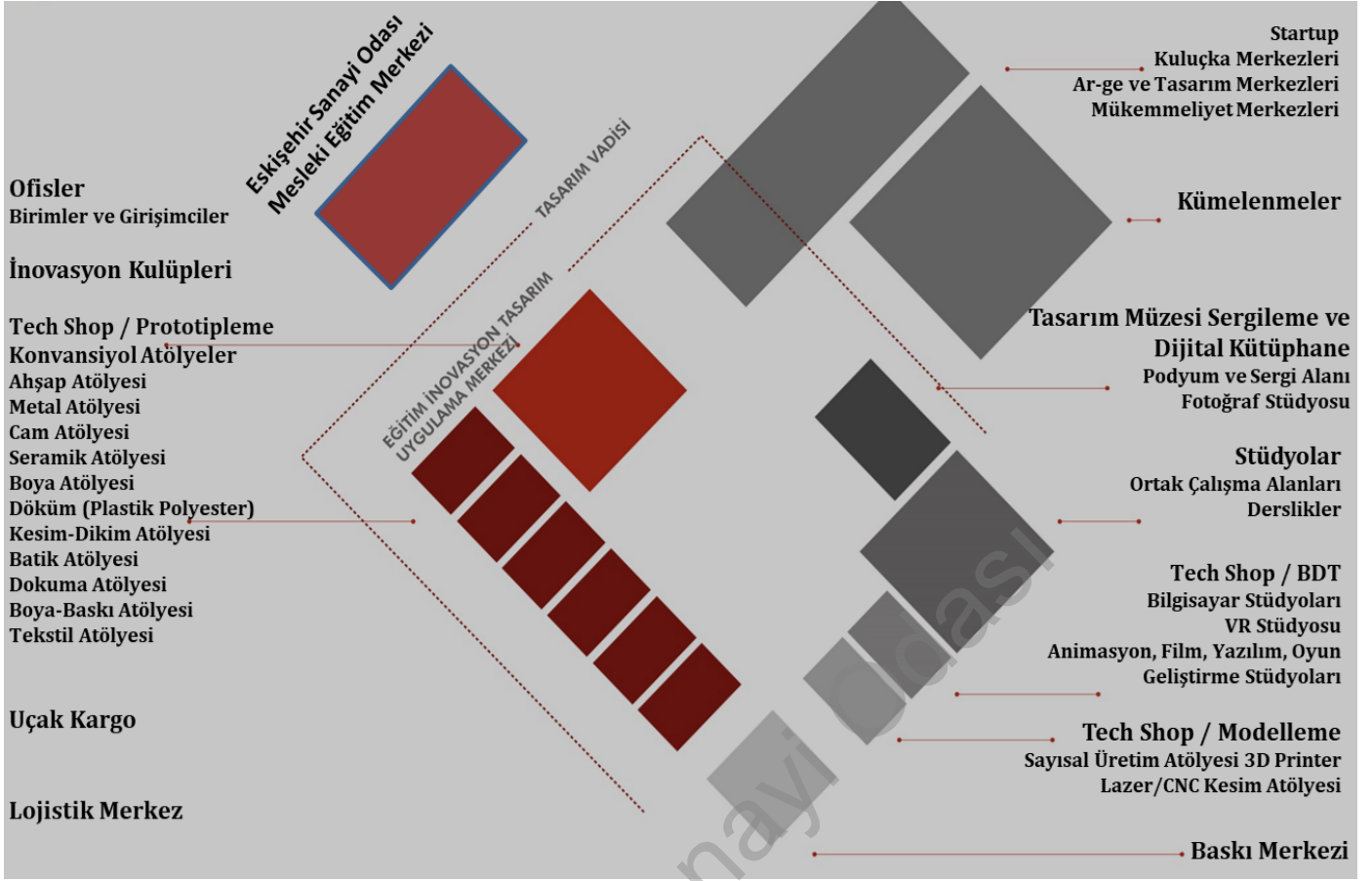
Araştırma ve Dokümantasyon

Üretim, mimari, sanat ve zanaat alanlarının kültürel değerlerimizin geleceğe aktarılması amacıyla arşivleme çalışmasını yapmak, teknik bilgi ve kültür kütüphanesi oluşturmak ve bir tasarım müzesi kurmak

Tasarım ve İnovasyon Vadisi'nin **entegre** bir yapısı ve birden fazla misyonu bulunmaktadır. Bunların içinde dijital dünyada olması gereken ve ülkemizi geleceğe hazırlayacak tüm detayların düşünülmesi gerekmektedir. Tasarım ve İnovasyon Vadisi'nde projeleri düşünce aşamasından alıp, kendi ayakları üzerinde duruncaya ve güçlü bir yapıya ulaşıncaya kadar, hukuki olarak güvence altında tutup profesyonel ekipler ile ürün geliştirme, satış, insan kaynakları, girişimcilik, eğitim, finans dahil olmak üzere tüm detaylarda destekleme sistematığı yer almaktadır.

Eskişehir TeknoVadi'nin sürdürülebilir bir sistem içinde tesis edilebilmesi için en önemli unsur verimli işleyecek bir ekosistemin kurulmasıdır. Bilimin üretildiği, deneyimlendiği, AR-GE çalışmalarının kısa sürede sonuçlandırıldığı, fikirlerin ticari ürün aşamasına gelmesinde teşvik ve finansal desteğin sağlandığı, bürokrasinin engel değil, katalizör olduğu yaşayan bir sistem kurulması planlanmaktadır. Kurulacak bu eko-sistem ve bilimsel araştırma altyapısı ile yalnızca Eskişehir'in kendi teknolojisini ve markalarını üretme hedeflerini gerçekleştirmekle kalmayıp, Türkiye ve dünyadaki pazar gelişimini de yönlendiren aktörlerden biri olunması hedeflenmektedir.

Eskişehir TeknoVadi'nin sahip olacağı kabiliyetler ile birlikte genel görünümü aşağıdaki gibi olacaktır.



Aynı bölge içerisinde mevcut lojistik merkezin, havalimanının ve tren yollarının etkin bir şekilde değerlendirilmesi ile Anadolu'nun önemli bir ulaşım merkezi haline gelecektir. Proje içerisinde yer alacak **Serbest Bölge** ile özellikle havacılık, raylı sistemler, ileri seramik teknolojileri ve animasyon gibi alanlarda faaliyet gösteren firmalar için ciddi bir ihracat ve vergi avantajı sağlanacaktır. Havacılık ve Raylı sistemler için üreten firmaların yatırım yapacağı, aynı zamanda URAYSİM projesi ile de **entegre** bir bölge olacaktır.

Bu entegre yapı; Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Teknik Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'ni Avrupa'nın önemli araştırma üniversiteleri haline getirecek, mühendislik eğitimi alan gençlere geniş laboratuvar imkanları sunacak, akademisyenlerin akademik hayallerini gerçekleştirmelerini sağlayacak, yeni iş imkanı yaratacak, meslek liseli, yüksekokul çıkışlı gençlere meslek edindirme ve sürekli mesleki eğitim konusunda hizmet verecektir. Eskişehir sanayisini Türkiye'nin önemli bir tasarım ve inovasyon merkezi haline getirecek altyapı sunacaktır.

Bu merkez içerisinde; havacılık, raylı sistemler, animasyon, grafik, film ve oyun sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler, makina imalat sektörleri dahilinde üreticiler ve teknoloji firmalarının olması öngörülmektedir. Lojistik merkez, uçak kargo, düzenli depolama, yükleme boşaltma sahaları aynı entegre merkezin serbest bölge kısmında bulunabilecektir.

Doğalgaz, elektrik, arıtma, çevre hizmetleri, ortak sağlık, güvenlik, ekipman, eleman kiralama, bilirkişi ve lojistik destek birimleri yeni nesil sanayi bölgelerinin ortak kullanımında olacaktır. Türkiye'ye model teşkil edecek bir yapı oluşturulması önerilmektedir.



Birçok farklı lokasyonda birimlere sahip olacak Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Vadisi'nin merkez üssü için en uygun yerin yukarıdaki haritada gösterilmiş olan, Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin hemen karşısındaki alan olduğu düşünülmektedir. Mevcut mühendislik ve tasarım alt yapısı, havaalanı ve şehre olan yakınlığı gibi unsurlarla bu alan proje için ideal bir seçimdir. Hemen yanı başında bulunan hava alanı ile özellikle uçak kargo faaliyetleri için de uygun bir fiziksel altyapı imkanı sağlayacaktır.

Sahip olduğu altyapı ve lojistik avantajlarla Eskişehir'in bir **hava kargo merkezi** olması mümkündür. Kargoların uçaklarla Eskişehir'e getirilip sonrasında tren ve tırlarla Anadolu'ya dağıtılması son derece yapılabilir bir proje olarak değerlendirilmektedir. Eskişehir'in kargo merkezi olmasının çok yönlü katkı sağlayacağı kesindir. Özetlemek gerekirse; Eskişehir hava yolu trafiği yük taşımacılığı ile aktif hale gelecektir. Böylece yurt dışından gelen tüm kargolar İstanbul yerine Eskişehir'e inecektir. Eskişehir'e inen kargo uçakları sayesinde şehir ekonomisinde ciddi bir hareketlilik yaşanacaktır. Özellikle lojistik sektörü canlanacaktır. İstihdam ve uzmanlık artacaktır. Yeni iş kolları açılacaktır.

Bununla birlikte Eskişehir'in kargo uçak merkezi olması ihracatı da etkileyecektir. Özellikle Anadolu'da faaliyet gösteren firmaların havayolu ile gönderdikleri ihracat ürünleri Eskişehir üzerinden gerçekleşecektir. Eskişehir'in lojistik konumu nedeniyle bu durum söz konusu firmalara da bir maliyet avantajı sağlayacaktır. Eskişehir'in kargo merkezi olması durumunda elde edeceği stratejik pozisyon nedeniyle yıllardır beklemekte olan demiryolu ile liman bağlantısı da hızlı bir şekilde tamamlanacaktır. Eskişehir TeknoVadi içinde yer alması gereken bu proje hem Eskişehir hem de ülke ekonomisine büyük bir katkı sunacaktır.

Elbette Eskişehir TeknoVadi kapsamında değerlendirilen tüm hususlar **kentin bütün paydaşları ile** tartışılması ve birlikte karar alınması gereken konulardır. Hazırlanmış olan bu konsept projenin amacı konunun kamuoyuna açılması, değerlendirilmesi ve uygun görülmesi durumunda el birliği ile hayata geçirilmesidir.

ESKİŞEHİR TASARIM, YAZILIM ve ANİMASYON SERBEST BÖLGESİ

Eskişehir'de havacılık, raylı sistemler ve ileri seramik teknolojileri ile birlikte yaratıcı endüstriler arasında bulunan animasyon, yazılım, dijital oyun, sinema ve tasarım sektörleri özelinde kurulacak bir serbest bölgenin Eskişehir'i Türkiye'nin önemli bir ihracat kenti konumuna getireceği düşünülmektedir.

Altyapı ve donanımın uygun şartlarla sağlanması, insan kaynaklarının sürekliliğini sağlamayı hedefleyen mesleki eğitim imkanlarının sunulması, firmaların ve çalışanlarının etkin teşviklerle desteklenmesi, serbest bölgeyi alanında bir marka haline getirecek tanıtım faaliyetleri ve ulusal/uluslararası etkinliklerin gerçekleştirilmesi, gerek Eskişehir özelinde yerel aktörler gerekse ulusal düzeyde karar verici ve uygulayıcı otoriteler tarafından kabul görmesi ve benimsenmesi halinde Eskişehir'e kazandırılacak bir Serbest Bölgenin çok ciddi avantajları bulunmaktadır. Bu avantajları aşağıdaki gibi özetlemek mümkündür:

1. Kâr Transferi İmkânı
2. Ticaret Kolaylığı İmkânı
3. Stratejik ve Lojistik Avantajlar
4. Yerli ve Yabancı Tüm Pazarlara Erişim İmkânı
5. Tedarik Zinciri İmkânlarından Yararlanma Kolaylığı
6. Azaltılmış Bürokratik Prosedür ve Dinamik İşletme Yönetimi
7. Her Türlü Ticari ve Sınai Faaliyete Uygun ve Ucuz Altyapı İmkânı
8. Üretici Kullanıcılar için Vergi Avantajlarından Yararlanma İmkânı
9. Gümrük Vergisi Prosedüründen Arındırılmış Ticari Faaliyet İmkânı
10. Pazar İhtiyaçlarına ve Şartlarına Göre Serbestçe Belirlenecek Ticari Faaliyet İmkânı
11. AB ve Gümrük Birliği Kriterlerinin Gerektirdiği Serbest Dolaşım Belgelerinin Temini

Eskişehir TeknoVadi içerisinde yer alması gereken Serbest Bölge için kent sınırları içerisinde birden çok uygun yer bulunmaktadır. Eskişehir Teknik Üniversitesi Kampüsü bunlar içerisinde en uygun olanların başında gelmektedir. TeknoVadi'nin de bu bölgede kurulması önerildiğinden Serbest Bölge, Mükemmeliyet Merkezleri, Havaalanı, Uçak Kargo gibi birbirine lojistik olarak da bağlantılı ve entegre bir yapının kurulması mümkündür. Daha önce BEBKA destekleriyle hazırlanan Eskişehir Yaratıcı Endüstriler Serbest Bölgesi fizibilitesinde kurulum için önerilen alan aşağıdaki haritada gösterilmiştir.



Kurulacak serbest bölge, söz konusu sektörlerle bağlantılı olarak gerekli altyapı, fiziki imkânlar, yaratıcı insan kaynağı, tanıtım ve organizasyonel kabiliyet unsurlarını bir araya getirmek suretiyle Eskişehir'i havacılık, raylı sistemler, ileri seramik teknolojileri ve yaratıcı endüstriler anlamında bir cazibe merkezi haline getirecektir.

ÖNERİLEN MİMARİ

Proje içerisinde yer alan ve mevcut merkezlerin dışında, yeni yapılması gereken alanlar için **konteyner mimarisi** önerilmektedir. Bu kapsamda yerleşke içerisinde, eğitim, inovasyon, tasarım uygulama merkezi yapıları, AR-GE Merkezleri ve



sektörel kümelenmelerin yer aldığı farklı bloklardan oluşan, uygulama maliyeti düşük, buna karşılık mimari karakteri yüksek çözümler ortaya konulabilecektir.

Konteyner mimarisi nedir?

Sürdürülebilirlik ilkesiyle, geri dönüşüme yüksek katkı sağlayan hazır konteynerlerin, özel tasarımlarla yaratıcı ve estetik yeni bir yaşam alanı olarak kullanılması anlamına gelmektedir. Konteynerlerin daha çok ofis, stüdyo, restoran, sergi salonu, acil barınma evi, sanat atölyesi gibi yapılarda kullanıldığı görülmektedir. Malzemenin yüksek mukavemetli ve sürdürülebilir olması ve maliyet açısından normal yapılara göre son derece ekonomik fiyatlarla karşımıza çıkması konteynerlerin kullanım oranını yükseltmektedir. Dikdörtgen hazır formuyla üst üste ya da yan yana birleştirilerek uygulama yapılabilmesi de yaşanabilecek metre kare alanını çoğaltmakta ve bu da yapının tercih edilirliliğini artırmaktadır.



PROJENİN ORTAKLARI

Eskişehir Sanayi Odası tarafından konsept proje olarak önerilen TeknoVadi projesinin paydaşları şehrin tüm ilgili dinamikleridir. Odalar, kamu kurumları, belediyeler, üniversiteler, teknoloji ve sanayi bölgeleri ve üreticiler bu projenin ortakları arasındadır. Böylesine büyük bir projenin tek bir kurum tarafından hayata geçirilmesi mümkün olamayacağı gibi faydalı da olmayacaktır. Şehre değer katacak olan bu vizyon projesine **tüm bileşenlerin** sahip çıkması ve destek vermesi beklenmektedir.

KAZANIMLAR

Eskişehir TeknoVadi projesi özellikle şehre kazandıracak **marka imajı** ve sanayiye sunacağı **teknolojik altyapı** ile kentin uluslararası **rekabet** gücüne çok ciddi bir katkı sağlayacaktır. Amerika'daki Silikon Vadisi ve Güney Kore'deki Daejeon Daedeok Innopolis benzeri bir yapıya sahip olacaktır. Bununla birlikte projenin kazanımlarını aşağıdaki gibi özetlemek mümkündür.

- Eskişehir kentini katma değeri yüksek ürünlerin ve teknolojilerin geliştirildiği bir inovasyon merkezine dönüştürerek tasarım tabanlı kalkınmaya öncülük etmek.
- Uygulamalı eğitimler ve sertifika programları ile sanayiye ve ilgili sektörlere nitelikli eleman yetiştirmek.
- Yerli üretimleri teknolojik altyapı ile destekleyerek uluslararası alanda rekabet edecek yenilikçi tasarımlar ortaya koymak ve teknolojiler geliştirmek.
- Yerel üreticiye kısa ve uzun vadeli tasarım stratejileri geliştirerek marka imajlarını güçlendirmek.
- Girişimcileri gelişmiş teknik altyapı ve akademik birikimler ile desteklemek.
- Üretim alanında faaliyet gösteren sektörleri ve büyük firmaları böylesine bir cazibe merkezi ile kente çekmek.



SONUÇ

Eskişehir TeknoVadi, Eskişehir için bir vizyon, markalaşma ve teknolojik dönüşüm projesidir. Değişim olmadan yenilik, yaratıcılık ve iyileştirmeden söz etmek mümkün değildir. Ancak değişimi başlatanlar geleceği şekillendirmek için fırsat sahibi olabileceklerdir.

ESKİŞEHİR TeknoVadi
KONSEPT PROJESİ

ESKİŞEHİR SANAYİ ODASI
TEMMUZ 2020

Eskişehir Sanayi Odası



ESKİŞEHİR
SANAYİ
ODASI



ESKİŞEHİR
CHAMBER OF
INDUSTRY